

# One LOSCAM

Your Pooling Solutions Partner

ISSUE 32



## 路凯首座 超级营运中心 于嘉兴正式落成

迎接大规模  
带板运输时代



# 目录

总裁话语	2	Daniel 2019年度的澳新巡回路演	8
路凯中国首座超级营运中心揭幕	3	认识百世集团	9
路凯坚守安全承诺	4-5	路凯2019重点企业社会责任活动	10
第十七届中国ECR大会	6	2018年路凯精英	11
雀巢公司的供应链战略	7	路凯简讯	12

## 总裁话语

2020年初启,我谨借此机会祝愿我们尊贵的客户、敬业的员工、尊敬的利益相关者以及我们所服务的美丽社区,好运连连、健康幸福。

2019年是充满挑战但又令人兴奋的一年。我们继续在安全领域取得瞩目的进步,事实证明,我们得以迅速发展要归功于精心的战略规划和执行。再加上路凯团队一流的服务、爱岗敬业和辛勤工作,我们蓄势待发,直面未来的挑战,迎接2020年的到来。

同样令人高兴的是,我们一如既往地实现了成为一个业务成功且道德高尚的组织的愿景。我们在中国新开的超级仓库标志着我们旅程中的另一个重要里程碑,越南的企业社会责任活动也更彰显我们的核心价值观之一。

2020年往后,循环共用解决方案仍将是我们的关键可持续发展策略,我们将继续努力为客户、员工和我们所属的社区做对的事情。

按照我们的环保承诺,这一期《One LOSCAM》将是最后一期印刷版刊物。从今年开始,我们将通过数字渠道与大家交流,提供我们的业务发展信息。衷心感谢大家一直以来的支持,期待来年与大家在线保持联系。

2020年新年快乐。

林锡麟  
总裁



## LOSCAM

### 澳大利亚

Level 1/37-41 Prospect St  
Box Hill Victoria 3128  
电话: +61 3 9843 3700  
传真: +61 3 9843 3701

### 泰国

14th Floor, Lumpini Tower  
1168/20 Rama IV Rd  
Tungmahamek, Sathorn  
Bangkok 10120, Thailand  
电话: +66 2613 0700  
传真: +66 2613 0799

### 印尼

Kawasan Industri KIMU  
JL Raya Kalimalang, Gandasari  
Cikarang Barat, Bekasi 17530  
Indonesia  
电话: +62 21883 72050  
传真: +62 21883 72051

### 马来西亚

Lot 22, Jalan Playar 15/1  
Seksyen 15, 40200 Shah Alam  
Selangor, Malaysia  
电话: +60 3 5511 7066  
传真: +60 3 5511 7062

### 缅甸

Unit 1116, Room 16 Level 11  
Myanmar Centre Business Suites  
Tower 2, No. 192  
Kaba Aye Pagoda Road  
Bahan Township  
Yangon, Myanmar  
电话: +95 1 9345 065-8 (Ext. 1122)  
传真: +95 1 9345 069

### 新西兰

12 Chonny Crescent  
Manurewa, Auckland 2102  
电话: +64 9 269 0566  
传真: +64 9 622 3090

### 菲律宾

Suite 301 Common Goal Tower  
Finance Corner Industry Streets  
Madrigal Business Park  
Ayala Alabang, Muntinlupa City  
1770 Philippines  
电话: +63 2842 7878

### 新加坡

37 Joo Koon Circle, Jurong  
Singapore 629062  
电话: +65 6863 0316  
传真: +65 6863 0312

### 越南

Room 603B, 6th Floor  
Centre Point Building  
106 Nguyen Van Troi Street  
Ward 8, Phu Nhuan District  
Ho Chi Minh City, Vietnam  
电话: +84 28 3999 0704  
传真: +84 28 3999 0701

### 大中华

中国大陆  
Room 701-705, Block 3  
Fantasia MIC Plaza 8  
Xing Gong Road,  
Nan Shan Area, Shenzhen,  
Guang Dong Province, China  
电话: +86 755 2162 3356  
传真: +86 755 2162 3390

### 台湾

7/F, No. 902 Jingguo Road  
Luzhu District,  
Taoyuan City 33858, Taiwan  
电话: +886 3 386 3991  
传真: +886 3 386 3992

### 总部-香港

Unit 3103-6  
31/F Infinitus Plaza  
199 Des Voeux Road Central  
电话: +852 2200 0688  
传真: +852 2200 0699

## 联络我们

一般查询, 请联络Dora Tang,  
dora.tang@loscam.com

如欲以电邮方式索取杂志, 请联络  
editor@loscam.com

封面故事  
路凯以客户为本



请下载QR 流动应用程序至  
你的Android/IOS/ Windows  
流动电话, 并素描这QR 码  
来获得更多路凯专题报导。

# 路凯中国首座超级营运中心揭幕

经过2年多的规划建设，路凯在中国的首座超级营运中心已于2019年6月正式投入服务，这也是中国第一个大型自动化循环载具运营服务中心。这座超级营运中心位于浙江省嘉兴市，地理位置极佳，并且配备了全国首条自动化分拣、维修与喷漆线。嘉兴超级营运中心将分为两期启用，目前已启用第一期共12,000平方米的仓库。

嘉兴超级营运中心将作为华东区域的营运枢纽，服务于整个长三角。据统计，路凯超过80%的华东地区客户都聚集在以嘉兴为中心的1-1.5小时经济圈内，如沃尔玛、华润万家等大型客户的华东物流中心也设立在嘉兴及周边地区。在嘉兴设立超级营运中心，是平衡了路凯与华东主要客户之间以及路凯华东各仓库之间平均运输距离的最优选址。

嘉兴超级营运中心的建设是路凯大中华区“区域枢纽型营运中心+前端小型服务中心”



两级营运模式升级的关键举措，这一营运模式的升级将帮助路凯更好地服务于即将开始的大规模带板运输。全套自动化设备的引入，使嘉兴超级营运中心的处理能力大幅提升：一期仓库可以支持超过300万板的托盘池运营，后续二期启用后最终可以有效支持1000万板的静态托盘池或者300万板以上的动态托盘池。



## 嘉兴超级营运中心资料：

### - 地点：

浙江省嘉兴市王店镇嘉兴现代物流园内

### - 仓库功能：

收发板、分拣、维修、喷漆、生鲜周转筐清洗维护(持续建设中)

### - 建筑总面积：

24,000平方米

一期已启用12,000平方米

# 集团上下同心 携手完成安全“零伤害任务”!

在整个路凯集团,实现健康与安全最佳实践是我们每个人的核心责任。提供完全无事故的优秀操作始终是整个集团的头等大事,而我们勤奋肯干、极受重视的员工明白,他们的职业健康与安全对我们而言至关重要。我们致力于倡导安全至上的工作文化。2019年,众多路凯运营区域通过一系列职业安全宣传活动实现了零事故的目标。

在我们引以为傲的2019年“零伤害任务”计划之下,路凯团队将继续保持出色的安全记录,包括零伤亡和零失时工伤。让我们齐头并进,共同完成零伤害任务,通过实施领先的安全实践努力实现零伤害目标,以确保我们尽可能摆脱已知和潜在的危险或危害。



## 先进的培训可确保我们所有人的安全

为确保我们全面遵守所有相关法令和法规,路凯的政策是在健康和安全的方面采用最佳行业惯例和国际标准,包括为所有职工提供先进的机械和工具培训以及提出问题和解决问题的无障碍沟通渠道。



## 路凯首届“营运和职业健康与安全会议”

为确保运营的各个环节都有安全的环境,需要组织的各个层面给予足够的重视和密切的协作,包括高层团队成员与各区域经理之间进行富有成效的沟通。

为了加强沟通渠道,路凯于6月25日至27日,在中国嘉兴举行了首届“集团营运健康与安全会议”,来自各个区域的高层管理人员和团队成员齐聚一堂,出谋划策,共议整个工作场所的健康与安全最佳实践。

大家分享了许多成就和创新做法,例如,新兴市场团队的解决方案套件,可显著提升安全性并提高生产率。又例如,今年印尼仓库升级后,新的照明和通风系统大幅减少有害粉尘和化学物质的吸入。





## 路凯中国扎实开展“安全生产月”系列活动

2019年6月是路凯参与中国第18个“安全生产月”，今年的主题是：“防风险、除隐患、遏事故”。在公司安委办的统筹安排下，大中华区各地营运中心与办公室开展了安全发展主题宣讲与培训、主题横幅签名、安全线上线下咨询、安全知识竞赛、安全隐患排查、消防应急救援演习演练、“安全随手拍”摄影等形式多样的安全活动。公司同事踊跃参与，活动后，有同事感慨：“生命无二，安全第一。营运现场安全容不得半点疏忽大意。”

## 泰国团队因其良好安全实践获奖

路凯泰国荣获职业安全与健康方面的良好实践银奖证书，以及在高层机构中推动对职业安全、健康与环境管理系统进行检查和开发的宣传活动的参与证书，且已通过评估标准，由大城府省长在Ayothaya自治市颁奖。路凯泰国将继续保持职业健康与安全发展，以保护我们的员工并支持业务部门实现无伤害目标。



## 南澳大利亚为促进营运安全 实施多项改进倡议

今年早些时候，路凯在南澳大利亚的温菲尔德仓库庆祝外部硬地面升级完成，可支持加强产品隔离和路凯新产品（包括IBC、折叠式储物箱和展示托盘）的增长。

重要的是，这项施工还促进了站点安全实现多项改进，不得不提的是创建了一个额外的装卸间，从而使得车辆的周转时间更快速。澳大利亚州分经理（西澳/南澳/北领地）James Russell自豪地说：“我为运营团队及其在不断改进中取得成功的雄心感到万分自豪。南澳大利亚目前正在实施多项2019年站点倡议，第一项倡议已完成，这是非常令人兴奋的时期。”

# 数字协同 新智零供

## 路凯参加2019年第十七届 中国ECR大会并荣获多项大奖

2019年6月4日-6日，由中国ECR委员会主办的“第十七届中国ECR大会”在山东青岛盛大开幕，本届大会以“数字协同 新智零供”为主题，围绕着“线上线下供应链融合发展”进行深入探讨。路凯作为ECR董事会成员及系统服务商应邀出席发表主题演讲，此外，路凯斩获多项大会重要奖项：荣获2018年中国ECR大会年度系统服务商称和2019年中国ECR大会最佳参展企业。



路凯大中华区销售管理与客服管理总监徐霆作为重要嘉宾在大会上作了《全渠道零售的背景下，托盘数字化道路的机遇与挑战》的精彩演讲，分别阐述了零售供应链的数字化升级的机遇及托盘的数字化之路等方面的观点。

徐霆认为：伴随着供应链的深度整合和信息化时代的来临，单元化物流的广泛实践和上下游信息流的整合必然成为趋势，以智能物流载具为节点打通智能供应链必将是未来发展方向。在现阶段，以RFID作为载体的托盘赋码的最大价值在于可为客户提供动态流转中资产管理的技术手段，也有助于托盘服务商自身品控管理的需求。经过8年基础服务体系的打造，路凯也在进行托盘数字化道路的探索，以进一步助力零供供应链创新。

另外路凯大中华区大客户总监胡佳琦在供应链优化专场也为大家带来了《带板运输助力供应链信息流整合》的观点分享。路凯在快消品行业拥有庞大的客户群为推动上下游带板运输奠定了良好基础，但目前，带板运输对供应链的真正价值还未完全挖掘，带板运输+物流集装单元代码(SSCC)将是打开这座金矿的钥匙，通过SSCC实现ASN的电子数据传输可大幅提高配送中心的货物处理能力，这也是成熟市场广泛应用的成功经验。



# 雀巢大中华区智能高效的供应链战略



## 为什么雀巢公司将“带板运输”作为一项重要战略进行推进

物流成本一直是许多大公司非常关心的问题。毕竟，如果我们能够降低物流成本，我们就可以使产品的价格更具竞争力，企业的收入也会相对提高。如何有效降低物流成本，也成为行业企业的重要课题。

今年六月路凯大中区的市场部有幸与《物流技术与应用》杂志主编李苏剑教授、杂志理事长吴菁芃博士、记者王玉走进了雀巢大中华区总部，采访了雀巢大中华区供应链及采购高级副总裁Tony Domingo先生，请他为读者们揭开了雀巢大中华区供应链及采购高效运作的神秘面纱及详细讲解如何将“带板运输”作为一项重要战略。

### 托盘化运输带来了效率的大幅提升

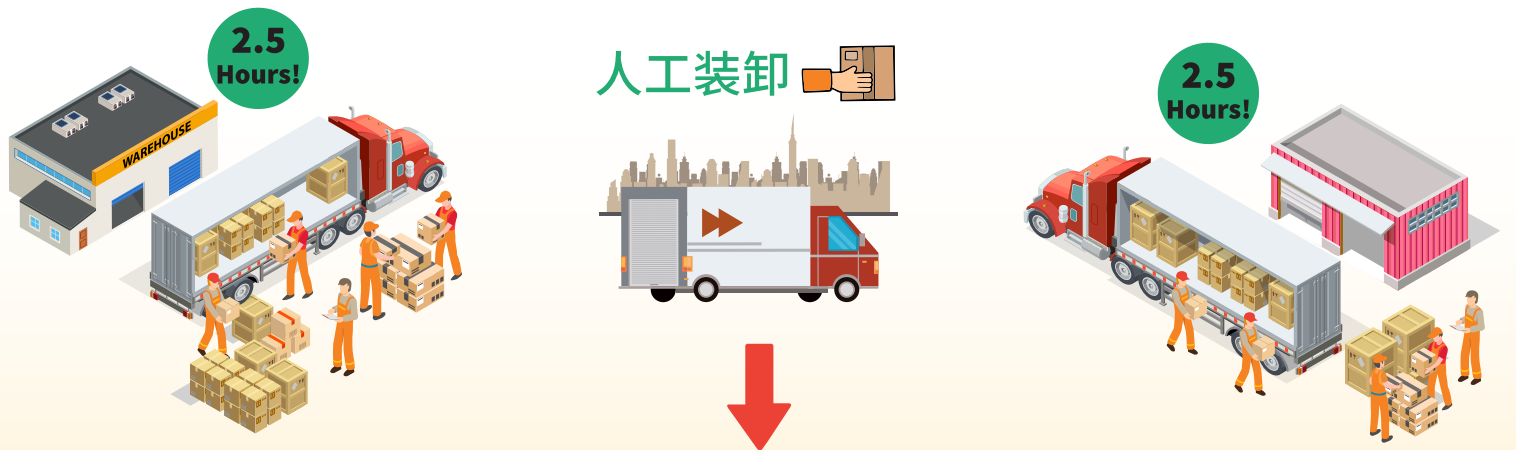
例如，雀巢公司旗下的惠氏婴儿奶粉业务，工厂生产出来的奶粉99%都是带板运输到经销商与大客户，每年约十几万片托盘的带板运输量。在中国，产品从制造到送达最终消费者之前平均要搬运7-9次，实施带板运输让搬运次数减少到4次，还减少了人工使用，减少货损；装卸车时间平均从2.5个小时缩短到30分钟；因为物流的速度大幅提升，惠氏和经销商配送中心吞吐量提高了4倍；卡车周转率提高了25-27%。这种非常绿色环保的物流方式，应当大力推广实施。



采访中Tony Domingo提到在针对传统供应链的物流效率低以及中国人工成本上涨等难题，雀巢公司很早就将“带板运输”作为一项重要战略进行推进。我们与托盘租赁服务供应商达成战略合作伙伴关系。全链条带板运输不仅能够大幅提升装卸效率，降低供应链及物流成本，还更大程度地保证了产品在操作、搬运等过程中的安全，避免了货损。

另外Tony Domingo在采访中也分享了雀巢公司在推行带板运输战略制定及实施时的经验和遇到的难题。概括来讲，雀巢大中华区的带板运输模式不断寻求新的适用场景，并进行持续流程改进。除了雀巢公司以及供应链上下游企业的共同努力，举社会之力，推动物流行业标准化、自动化建设，提升运营效率。

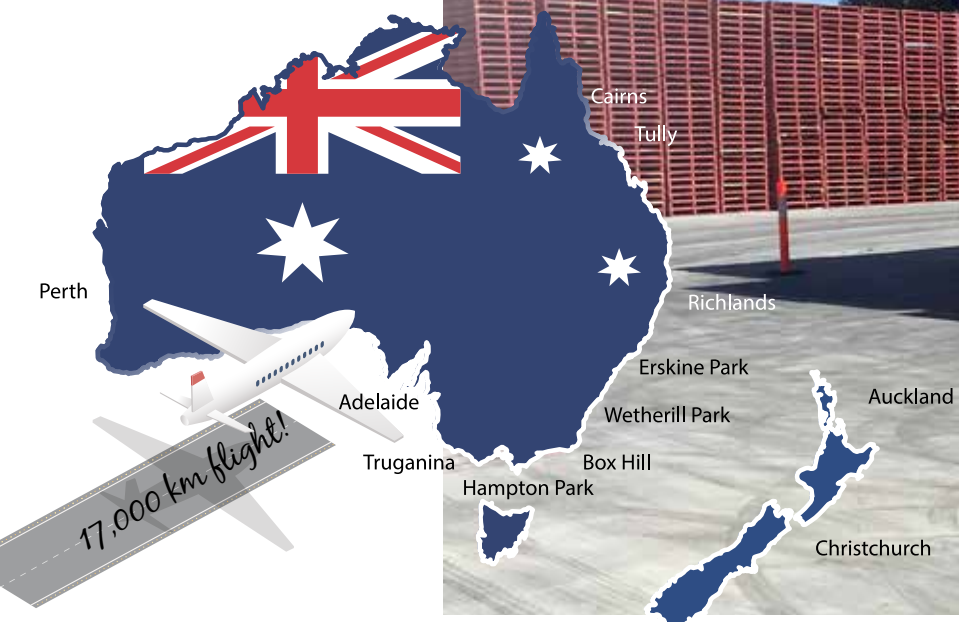
全文详见物流技术与应用



实施带板运输让搬运次数减少到4次



# 17,000公里的澳新巡回路演 促进紧密沟通



自2013年以来,路凯澳新执行副总裁 Daniel Bunnett 一直持续在路凯全澳新地区举行巡回路演,加强整个澳新的联系并拓宽沟通渠道。这次, Daniel在完成了紧密的2019年的巡回路演后(路程超过以往任何时候)抽空为我们讲解和分享这次的路演日程。

可以和我们简单介绍这次2019年度巡回路演的活动行程吗?

“2013年首次开始巡回路演时,我们会在两周内完成行程。现在我们纳入新西兰和北昆士兰州,则大约需要三周的时间,涉及9趟航班、21场演讲和17,000公里的路程!”

巡回路演背后传递出许多重要信息,2019年的首要信息是什么?

“我们在巡回路演过程中与各个部门的职工接触时,我会为员工们提供广泛而全面的新资讯。然而,在分享新产品开发信息的同时,我必定也会传递关于安全和财务表现的重要信息。安全倡议、开发新市场和创新产品开发方面不断投入资源发展,对于路凯而言,这是激动人心的时刻。每次巡回路演,我们都需要进行大量更新、整理和讨论,并且我很高兴能向我们的团队证明,尽管我们是成熟的企业,但我们不会停滞不前。”

这是您开展巡回路演的第六年,有什么难忘的事情可以分享吗?

“就我个人而言,我认为进行巡回路演是为了获得团队的直接反馈,这与我分享信息一样重要。我们重视每一条反馈,但我必须分享2013年首次巡回路演的一个事例。在悉尼站点提供更新信息后,一位在路凯工作10余年的夜班工人找到我。他告诉我,他非常感谢我这次提供的更新信息,尽管这使他意识到,工作10余年他竟对公司一无所知。从那一刻起,我更加坚定地投身于巡回路演以及与任何地点任何班次的职工进行交流。”

澳新地区2019年巡回路演的主要亮点有哪些?

“我真的很喜欢出去与所有团队会面,花时间更深入地了解站点之间的细微差异。在我们的行业中,各个业务部门几乎不可能同时做到完美,因此巡回路演让我既能赞扬表现出色的团队,又能倾听、照顾并帮助可能处于困境的团队。2019年的主要亮点是扩展我们的演讲范围,使来自不同部门(包括主要客户、销售和运营)更多参与发言,能够各抒己见。今年,我们的营运和职业健康与安全部门负责人Shane Crouch与我一起进行路演。”

这些年来,职工参与巡回路演的情况有何改变?

“在早期的演讲中,听众通常会非常紧张,静寂无声。但六年过去了,大家变得轻松自在,营造出一种鼓励团队提出问题的氛围,甚至在某些问题上对我提出质疑,这真是太好了!”

最后,如果您必须选出巡回路演带来的一种明显正面影响,那会是什么?

“很显然我们与员工沟通得越多,我们在各个层面上的表现就越好。巡回路演倡议是对一项职工调查的响应,该调查显示,我们的内部沟通欠佳。尽管我偶尔仍会看到打瞌睡的人,但绝大多数巡回路演听众的参与度都很高,而且我们打开的交流渠道总能让我们了解到来自实际工作方面的深刻见解。挑战在于保持内容丰富有趣,幸好我们的仓库、产品和区域不断进行衍化和发展,我可以从中整理出大量有趣的材料!”







# 认识百世集团

## 中国快递五巨头之一，与招商路凯联手进军泰国。

2018年12月，招商路凯泰国公司自豪地宣布与百世集团（前身为百世物流科技公司）缔结物流合作伙伴关系。百世集团是一家由阿里巴巴集团参股支持的中国物流企业，也是中国最大的快递企业之一。

百世集团与我司携手，立足泰国，大力发展东南亚市场，定期向我司订购ECR标准托盘，令我们深为欣喜。为庆祝合作一周年，我们与百世东南亚总经理、百世集团泰国公司首席执行官兼总裁钱卫先生进行了一次深入的交流探讨，以专家视角深度分析了这个激动人心的市场。

### 百世集团在泰国的定位 与泰国市场核心业务

百世集团是一家领先的一体化智能供应链和物流解决方案供应商，在中国和全球19个国家设有8家成功的供应链企业。我们的目标是在三年内扩展至整个东南亚，而泰国是该地区极具发展前景的枢纽之地。百世集团现已在泰国和越南推出快递和供应链业务，重点发展在东南亚竞争激烈的快递业务。

随着东南亚跨境电商的飞速发展，百世利用自身的技术、管理和运输资源优势搭建完整的快递网络，为客户提供顺畅无缝的服务。在未来，百世将依托在泰国的运营经验，重

点促进在其他东南亚国家的电子商务物流服务，向更多国家输出技术和服务，以满足整个地区日益增长的物流需求。

鉴于快递服务在不久的将来可能越发重要，让我们探讨一下物流和快递的关键要素。百世是泰国第一家也是唯一一家采用特许经营模式的物流企业，通过与当地合作伙伴密切合作从同行中脱颖而出。“全球化布局，本地化运营”是其赖以脱颖而出的关键要素。

随着电商的发展和消费者对优质快递服务需求的不断攀升，百世认为成功的关键是：

1. 真诚的服务；2. 完善的技术支持；3. 实惠的价格。他们表示需要为用户提供更便捷的服务体验、更快捷安全的包裹递送。经过十多年的发展，百世集团积累了宝贵的业务技术诀窍，建立了超卓的特许经营网络，能够迅速适应、满足客户日益增长的需求。

随着消费者越来越看重快递提速，在泰国市场需要着重应对物流方面的挑战和问题。百世面临的挑战可概括为两类：

1. “不同客户对服务有个性化或不同的期望，因此百世面对的最大挑战之一是，设计定制快递服务如水果递送、食品递送、大型电子商务项目等以满足客户的需求。
2. “泰国偏远省份的消费者需求正日

益增长。百世面对的另一挑战是，我们需要更加重视偏远省份，向那里的网络分配更多资源，以提升我们在偏远地区的服务。”

### 百世集团偏好租赁而不是自购托盘 说明其轻资产模式有利于快递物流业务

租赁模式比购买模式所需资本投资更少，更易管控损耗，还可通过减少仓库和物流管理来降低运营成本。

招商路凯在泰国是一家规模庞大的木托盘企业，设有众多货仓，随时可以满足百世仓库对托盘的所有需求，价格非常合理，完全适合该市场。这一切正是百世所觅所求！招商路凯为百世的供应链业务提供价格极为优惠的租赁服务。从供应链仓库初步启用闭环模式，到招商路凯建议在仓库中轮换使用新托盘，再到招商路凯直接从其货仓供应新木托盘以更快交付，招商路凯提供的服务极为超值。

根据未来合作计划，百世供应链仓库将向偏远地区扩张以发掘更多客户，因此仓储量也将不断增长，这意味着招商路凯可向其提供优惠特价，成为百世最具性价比的供应平台。

作为百世重要的合作伙伴，我们期待与之携手共创未来。



## 路凯越南 2019 希望工程： 于越南河江省捐建学校

2019年5月至7月，路凯越南与TAM慈善基金会合作，于河江省Chua Say村建立一所包含三间教室的小型学校，这是路凯各区员工的又一善举。

这项社区驱动倡议是越南总经理LanAnh DoThi于2018年前往河江省时萌生的想法。“这里与中国接壤，是越南最美丽却最贫穷的地区之一”LanAnh说。“Chua Say村是一个山区小镇，距离河内约600公里，偏居河江省东北之字形山口深处近100公里。这里96%的当地居民属于少数民族赫蒙族，他们的生活条件非常恶劣。”

当地居民的生计主要依靠种植玉米和木薯，生活普遍贫困。Chua Say学校是村里唯一的学习场所，照顾着100多名两岁至10岁的学生。但这座旧建筑物年久失修，到处漏雨，不是适合上学的地方。因此，新教室提供了急需的基本设施，让这些孩子有机会在更好的环境中接受教育，并为长期造福社区打下基础。

### 强烈呼吁采取行动改善教育

LanAnh解释了这项倡议的由来：“我曾到过一些村庄，在那里看到非常年幼的孩子独自生活，而他们的父母除了在遥远的稻田或边境工作外别无选

择。那里缺乏学校和资源。没有上学的孩子们漫无目的地四处游荡，这很危险。”

“我们透过一名地方当局联系人听说了慈善基金会TAM，并得知他们曾在河江开展过一些慈善工作，之后我们便与他们取得联系。TAM专注于越南偏远地区的教育项目，并采用严格的财务参数以确保基金会收到的捐款100%用于实现核心项目。”

此次合作共筹集了1.5亿越南盾用于建设学校，为操场、桌椅和书架提供了预算。经过三个月的辛勤工作，新校舍于2019年7月11日圆满地移交给地方当局。

LanAnh继续说：“在施工期间，我们的文书工作以及其他住宿和交通安排得到地方当局的大力支持。然而，这里的基础设施几乎为零，道路网络也不发达，使得建筑材料很难运到村庄。我们不得不穿过土路，越过河流和山脉。所有建筑材料都是用摩托车运到项目地点的！”

尽管在建造过程中遇到许多挑战和困难，但我们的整个团队真心实意、齐心协力，克服重重难题，让孩子们真正有机会在更好的校舍中，接受更好的教

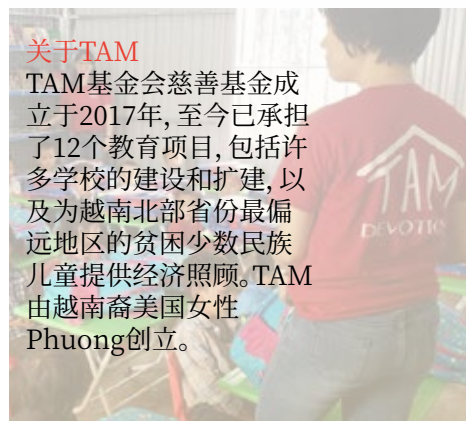
育。虽然资金不多，但这一项目能为生活条件较差的孩子和社区创造巨大的长期福利。正如LanAnh完美总结的那样：“我们帮助有需要的孩子，为了有一天他们有机会将自己的命运掌握在自己手中。”

移交当天，路凯团队收到村民们的千恩万谢。一位村民代表说：“非常感谢路凯和TAM在新学年开始之际为我们提供了新教室。学生们都迫不及待地想要开始享用这些新建设施、操场和所有的新书！”

孩子们以及他们的家人和老师在这个教育项目完成时眼中充满的感激之情，就是对我们工作的巨大回报。

### 关于TAM

TAM基金会慈善基金成立于2017年，至今已承担了12个教育项目，包括许多学校的建设和扩建，以及为越南北部省份最偏远地区的贫困少数民族儿童提供经济照顾。TAM由越南裔美国女性Phuong创立。



# 2018年路凯精英

## 路凯大中华区和东南亚地区LRP获奖者

### 认识塑造托盘循环共用行业未来的女性



#### 关注成长,卓越管理——樊敏 Ivy

在2018年度员工表彰大会上,路凯大中华中西大区总监樊敏Ivy凭借卓越的团队管理成果获得了2018年度CEO大奖。

樊敏是一位和蔼可亲、关注员工成长的领导者,同事们亲切地称呼她为“樊姐”。樊姐于2014年加入路凯负责管理中西区销售团队,后晋升为中西大区总监,统管中西大区的销售、客服与营运体系。樊姐所管理的中西区团队是一支拥有强大凝聚力与进取心的团队,不但业绩出众,而且活力四射。

当谈及如何打造团队凝聚力时,樊姐提到,首先是要关注团队成员的成长性。她认为一名管理者是有责任帮助下属成长的,所以一方面她以身作则学习新事物,另一方面她常常走访辖区各地,

与员工加深接触并且参与员工的项目讨论,在下属遇到困难时,她会结合自己的经验给出建议,尽量引导与帮助下属解决问题。樊姐打造团队凝聚力的第二个要点就是信任下属。她乐于发现有潜质的员工,给他们独立承担更多责任的机会,并且鼓励他们放手去干。

樊姐认为这次的CEO大奖是自己职业生涯中最重要的奖项,是对自己与中西区团队的莫大肯定。她非常喜欢路凯的文化与氛围,并且认为路凯的工作是深入了解供应链运作方式的绝佳机会,希望年轻人认真工作,为公司创造价值的同时,也为自己汲取养分。

#### 对日常工作充满热情 - Isidora Namuco

Isidora Namuco被同事们亲切地称为“Greys”,于2008年4月加入路凯,担任菲律宾运营助理,负责数据编码以及监控宝洁(P&G)在卡布尧仓库的交易。Greys于2017年4月晋升为主管。在服务于路凯的10年当中, Greys一直表现出对工作的热情和承诺,她愿意接受额外的任务,并为她的团队提供极大的支持。

在我们帕西格、卡布尧和宿务仓库的日常运营中,为了提供一个支持规划和准备的环境, Greys付出了大量值得称赞的努力。她还是安全委员会的成员,该委员会已成功实施了许多新的职业健康安全政策和程序。Greys出色的工作,以及她由内而外的积极态度和在变化或困难时期以身作则的卓越能力,为她赢得了团队成员和管理层的高度尊重。在祝贺Greys获奖的同时,菲律宾总经

理Catherine Jimenez自豪地说:

“Greys是一个已婚妈妈,有三个孩子,尽管她的处境充满挑战和困难,但她仍然能够有效地管理自己的工作。我相信,这个奖项将激励Greys在不断完善职责的道路上继续前行。”

Greys对获奖也感到高兴,她感恩地说:“感谢我们的领导团队,感谢他们有远见地提供这样的机会和认可,让员工发挥自己的最佳水平。我们备受尊敬的公司,路凯,再次证明了自己充分意识到竞争卓越的必要性。这个奖项只是路凯员工分享公司所取得成功的一种方式。SEA EVP奖使我们成为一家真正致力于帮助员工发挥最大潜力的公司。感谢路凯以这种方式认可我的工作。在座的许多人都为我的个人和事业发展作出了贡献,我觉得我是在代表我们所有人接受这个奖项。谢谢!”



# 路凯简讯

## 路凯缅甸在大型旗舰博览会上 展示物流包装循环共用解决方案

2019年9月12日,路凯缅甸团队有幸首次参加该国同类展览中规模最大的博览会 - 第六届缅甸国际包装科技暨食品加工展览会。来自缅甸和来自18个不同国家125家公司的180多种品牌进行参展。

这场盛大的博览会为期三天,缅甸团队有足够的时间展示和示范我们的标志性产品,对潜在和现有客户进行教育和启发,以确保他们充分了解我们提供的每个循环共用、租赁和托盘循环共用解决方案,专注于提高供应链各个阶段的物流处理效率。

路凯独特的循环共用产品使我们能够减少人工搬运程序并减少供应链各个环节损失的时间,从而缩短运输里程,实现“一触式零售旅程”。多年来,我们的缅甸团队一直竭尽所能,帮助全国供应链采用世界一流且有利于环境可持续发展的物流模式。

缅甸高级销售主任Derek Htetaung认为,该国具有巨大的潜力,他说道:“缅甸拥有独特的地理优势,与全世界约40%的人口为比邻,共享边界,加之路凯是行业先驱,我们的托盘循环共用服务在缅甸市场具有巨大的增长潜力。”



## 《One Loscam》停刊启事

### “休止”也是新启程

《One Loscam》杂志创刊至今共32期,多年来一直联系着集团的全体员工、客户、利益相关者和我们的社区。我们决定将未来的路凯资讯完全转移到数字平台上。

鉴于可持续发展、效率、灵活、各种环境的综合效应和多种因素,我们决定自2019年第32期开始停刊。基于受众不断变化的习惯、时间安排、偏好和期望要求,我们将以另一种线上形式与大家见面!

今日告别,不诉离殇。请欣赏最后一期《One Loscam》。

